



BÁO CÁO (DỰ THẢO)

Của Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Kim Khí Thăng Long tại Đại hội cổ đông năm 2025

Kính thưa: Các Quý vị cổ đông Công ty cổ phần Kim Khí Thăng Long

Thực hiện nhiệm vụ theo quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Kim Khí Thăng Long. Hôm nay, tại đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của Công ty, HĐQT xin trân trọng được báo cáo với Đại hội đồng cổ đông về kết quả hoạt động của HĐQT năm 2024 và định hướng hoạt động của HĐQT trong năm 2025

I. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

1/ Về hoạt động sản xuất kinh doanh

Năm 2024 tình hình địa chính trị cũng như kinh tế toàn cầu vẫn chưa ổn định, các cuộc xung đột quân sự tại một số khu vực vẫn diễn biến phức tạp. Sau cuộc bầu cử ở nhiều quốc gia và vùng lãnh thổ, quan hệ chính trị, kinh tế giữa các nền kinh tế lớn nhiều thay đổi.

Kinh tế toàn cầu có dấu hiệu phục hồi sau đại dịch COVID-19 nhưng tăng trưởng vẫn ở mức thấp và luôn tiềm ẩn rủi ro. Chính sách thuế của các nền kinh tế lớn thay đổi cũng sẽ một lần nữa làm dịch chuyển chuỗi cung ứng, mở ra cơ hội cho một số nền kinh tế nhưng đồng thời cũng luôn tiềm ẩn rủi ro do sự không nhất quán trong các chính sách và quan hệ đối ngoại của các quốc gia.

Kinh tế Trong nước nhìn chung tương đối ổn định, quan hệ đối ngoại của Việt nam có nhiều bước phát triển tích cực. Từ cuối năm 2024, quan điểm về cơ cấu, tinh gọn, hiệu quả trong mọi lĩnh vực được coi trọng và chỉ đạo quyết liệt từ Trung ương đến địa phương cũng là dấu hiệu tích cực cho sự phát triển bền vững. Tuy nhiên, những sự thay đổi trong quá trình cơ cấu cũng có những ảnh hưởng tạm thời đến hoạt động của các doanh nghiệp.

Các sản phẩm của công ty vẫn có cơ hội phát triển kinh doanh với các khách hàng hiện có, tuy nhiên áp lực cạnh tranh rất lớn và nhóm hàng xuất khẩu cũng nhiều rủi ro tiềm ẩn liên quan quan hệ kinh tế đối ngoại và diễn biến của chiến tranh thương mại, đặc biệt đối với khu vực thị trường Mỹ.

Thực tế năm 2024, quý 1 và quý 2 thị trường tiêu thụ trong nước cũng như xuất khẩu có xu hướng tốt hơn dự kiến. Một số mặt hàng thiết yếu tăng sản lượng một phần do tình hình địa chính trị bất ổn dẫn đến người dân tích trữ bảo vệ sự an toàn trong khu vực Châu Mỹ và EU. Tuy vậy đến cuối quý 2 và quý 3/2024 sức tiêu thụ thấp, sản lượng nhóm hàng xuất khẩu không đạt kế hoạch, giảm 40% so với kế hoạch của quý 3. Quý 4/2024 phục hồi nhẹ nhưng không ổn định, một số sản phẩm có sản lượng tiếp tục giảm, tiềm ẩn nhiều rủi ro sau kết quả bầu cử ở Mỹ và những vấn đề quyết sách của EU trong cuộc chiến kéo dài Nga và Ucraina cũng như xu hướng sử dụng nguyên vật liệu xanh trong sản xuất của các đối tác từ EU.

Chi phí nhân công liên tục tăng theo lộ trình cải cách tiền lương trong khi năng suất lao động chưa thể tăng ngay đã làm giảm khả năng cạnh tranh của các doanh nghiệp.

Khoa học kỹ thuật, công nghệ tiên bộ nhanh trong khi cơ sở vật chất và trang thiết bị của công ty khá lạc hậu, nguồn vốn đầu tư lại khó khăn.

Trước diễn biến thị trường phức tạp theo chu kỳ ngắn hạn, ban điều hành đã tập trung chỉ đạo quyết liệt xác định rõ nhiệm vụ trọng tâm cho từng hoạt động công việc cụ thể:

Nhóm xe máy: Tích cực cải tiến, các hoạt động cải tiến liên mạch từ năm 2023 đến năm 2024. Đẩy mạnh hoạt động cải tiến bao trùm các lĩnh vực như (Cải tiến công nghệ, cải tiến sản xuất ...).

Nhóm xuất khẩu: Ngoài các nội dung cải tiến giảm chi phí cần đẩy mạnh các hoạt động xúc tiến bán hàng, nắm bắt các cơ hội xúc tiến kinh doanh.

Về cụ thể: Trong năm 2024, đã thực hiện nhiều hạng mục cải tiến tại khu vực sản xuất hàng xuất khẩu như tổ chức lại sản xuất dây chuyền sản xuất sản phẩm Hộp đạn, chế tạo các thiết bị uốn dây thay thế cho dây chuyền khuôn phức tạp và tốn nhiều công đoạn sản xuất.

Việc layout mặt bằng, tổ chức lại sản xuất được ưu tiên thực hiện, các chuyền sản xuất được sắp xếp đảm bảo sản xuất liên tục theo thứ tự công đoạn tối ưu trong sản xuất và giảm thời gian lưu chuyển bán thành phẩm.

Đối với khu vực xuất khẩu, để thực hiện mục tiêu tập chung phát triển kinh doanh, phát triển thị trường đa dạng mặt hàng. Công ty đã thực hiện kết hợp với khách hàng hoàn thiện thiết kế sản phẩm dựa trên ý tưởng của khách hàng.

Kết quả đến cuối năm 2024 tình hình kinh doanh và quan hệ khách hàng của công ty có nhiều chuyển biến tích cực, uy tín với khách hàng được nâng lên mở ra nhiều cơ hội phát triển kinh doanh. Đặc biệt, tình hình kinh doanh với IKEA có nhiều điểm sáng sau nhiều năm, thể hiện qua các dự án mới chuẩn bị đưa vào sản xuất từ năm 2025 như Vemund, Harvmatta...

Đối với hoạt động quản lý, Công ty thực hiện và duy trì cũng như thường xuyên rà soát cải tiến hệ thống, đơn giản hóa các thủ tục, chuyển đổi phần mềm quản lý thiết thực và ứng dụng thực tiễn vào hoạt động sản xuất của Công ty. Ngoài ra hệ thống kiểm soát năng lượng điện (Tự động đo đếm, cập nhật, phân tích dữ liệu tiêu thụ điện cho

thiết bị trọng điểm) được triển khai áp dụng. kiện toàn các mặt quản lý theo hệ thống chất lượng ISO 9001-2015. Tiếp tục hoàn thành việc xây dựng các hệ thống quản lý môi trường theo tiêu chuẩn ISO 14001; Hệ thống quản lý năng lượng theo tiêu chuẩn 50001. Đẩy mạnh hoạt động cải tiến toàn diện về tổ chức sản xuất, quy trình sản xuất, vật liệu sử dụng đồng thời đầu tư bổ sung thiết bị và cải tạo cơ sở hạ tầng của các nhà máy để nâng cao năng lực sản xuất, nâng cao năng suất lao động. Trong công tác quản lý, Công ty chú trọng nâng cao hiệu quả công tác quản lý sản xuất trên cơ sở xác định rõ nhiệm vụ, chân chính tác phong làm việc và nâng cao vai trò, trách nhiệm, năng lực tham mưu, quản lý, điều hành của các phòng, ban chức năng, của quản đốc các phân xưởng, tăng cường công tác quản lý sản xuất ở các phân xưởng sản xuất

Với sự linh hoạt trong điều hành, năm 2024 cơ bản các chỉ tiêu đều đạt kế hoạch, trong đó có chỉ tiêu Doanh thu và TN khác năm 2024 vượt kế hoạch 12%, các hoạt động của công ty trong năm 2024 đã được điều tiết phù hợp tình hình thực tế, chi phí được kiểm soát cơ bản đảm bảo tương ứng quy mô hoạt động thực tế, sử dụng tốt các nguồn lực để ổn định và thực hiện các giải pháp phát triển phù hợp. Việc đáp ứng yêu cầu khách hàng về chất lượng, giao hàng ... được đảm bảo, sản xuất an toàn.

Bên cạnh hoạt động sản xuất, công ty cũng tiếp tục duy trì ổn định các hoạt động khác, xử lý kịp thời các tình huống phát sinh, tiếp tục thực hiện việc cơ cấu các hoạt động để nâng cao hiệu quả, trật tự an ninh đảm bảo, không phát sinh sự cố bất thường.

Các chỉ tiêu chủ yếu thực hiện năm 2024

| STT | CHỈ TIÊU | ĐVT | KH 2024 | TH 2024 | CHÊNH LỆCH | TH/KH % |
|-----|------------------------------|--------------|------------|--------------|--------------|---------|
| 1 | Tổng tài sản | Tr.đ | 980,000.00 | 867,688.68 | (112,311.32) | 88.54 |
| 2 | Vốn Điều lệ bình quân | Tr.đ | 192,000.00 | 192,000.00 | - | 100.00 |
| 3 | Vốn chủ sở hữu | Tr.đ | 368,975.89 | 369,250.38 | 274.49 | 100.07 |
| 4 | Tổng doanh thu + TN khác | Tr.đ | 932,772.00 | 1,052,541.00 | 119,769.00 | 112.84 |
| 5 | Tổng lợi nhuận trước thuế | Tr.đ | 70,800.00 | 72,463.52 | 1,663.52 | 102.35 |
| 6 | Thuế TNDN | Tr.đ | 5,800.00 | 6,191.64 | 391.64 | 106.75 |
| 7 | Tổng lợi nhuận sau thuế | Tr.đ | 65,000.00 | 66,271.88 | 1,271.88 | 101.96 |
| 8 | Tỷ suất LN sau thuế /Vốn CSH | % | 17.62 | 17.95 | 0.33 | 101.88 |
| 9 | Tỷ lệ cổ tức chi trả | % | 7.00 | 7.5 | 0.50 | 107.14 |
| 10 | Số lao động bình quân | Người | 1,072 | 1,044 | (28.00) | 97.39 |
| 11 | Thu nhập bình quân | Trđ/ng/tháng | 10.6 | 12.20 | 1.60 | 115.06 |

(Số liệu trên đã bao gồm việc điều chỉnh theo Báo cáo quyết toán thuế 2023 và điều chỉnh tương ứng Báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2024)

Hội đồng quản trị Công ty Kim khí Thăng Long, với vai trò trách nhiệm là đại diện cho Đại hội đồng Cổ đông trong công tác quản lý hoạt động SXKD của Công ty, đã tập trung chỉ đạo thực hiện các giải pháp nhằm đảm bảo duy trì hoạt động SXKD và hướng tới hoàn thành các mục tiêu kế hoạch SXKD của Công ty đã được Đại hội đồng Cổ đông thông qua .

2. Tình hình hoạt động của Hội đồng Quản trị :

a/Hoạt động của HĐQT :

Trong năm 2024, Căn cứ vào Luật doanh nghiệp, Điều lệ công ty và Nghị quyết đại hội cổ đông ; Hội đồng quản trị công ty đã thực hiện chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn đối với các hoạt động giám sát, chỉ đạo và đưa ra các Nghị quyết, Quyết định, lãnh đạo công ty hoạt động ổn định nhằm hoàn thành các chỉ tiêu được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Các phiên họp của HĐQT được triệu tập, tổ chức theo đúng quy định, đảm bảo số các thành viên HĐQT tham gia theo quy định, các nội dung biểu quyết đều đạt đồng thuận cao, các vấn đề lấy ý kiến bằng văn bản được thực hiện theo đúng trình tự quy định.

Các quyết định của HĐQT trong các năm đều được báo cáo đầy đủ tại các kỳ đại hội cổ đông thường niên.

Các quyết định của hội đồng quản trị năm 2024 gồm :

| ST T | Số Nghị quyết/ Quyết định | Ngày | Nội dung | Tỷ lệ thông qua |
|-------------|----------------------------------|-------------|--|------------------------|
| 1 | 01-NQ/HĐQT/2024 | 30/01/2024 | Thông qua Báo cáo kết quả SXKD năm 2023, các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2024 và 09 biện pháp thực hiện năm 2024. | 100% |
| 2 | 02-NQ/HĐQT/2024 | 23/04/2024 | <ul style="list-style-type: none"> Thông qua việc xin gia hạn thời gian họp ĐHCĐ thường niên năm 2024 vào tháng 6/2024. Thông qua phương án tổ chức Đại hội cổ đông 2024 như sau: <ul style="list-style-type: none"> + Ngày chốt danh sách: 16/05/2024 + Thời gian tổ chức: 7h30 thứ bảy ngày 15/06/2024 + Địa điểm tổ chức: Hội trường Công ty cổ phần Kim Khí Thăng Long, phố Sài Đồng, phường Sài Đồng, quận Long Biên, Hà Nội. | 100% |

| | | | | |
|---|-----------------|------------|--|------|
| | | | | |
| 3 | 03-NQ/HĐQT/2024 | 23/04/2024 | <ul style="list-style-type: none"> Thông qua Báo cáo kết quả SXKD Quý I –Chỉ tiêu và 09 biện pháp triển khai thực hiện Quý II/2024 Thông qua dự thảo Báo cáo của Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2023 - Kế hoạch SXKD và 09 biện pháp triển khai thực hiện 2024 trình ĐHCĐ. Thông qua Dự thảo tờ trình về: <ul style="list-style-type: none"> + Báo cáo tài chính 2023 đã kiểm toán; + Phương án phân phối lợi nhuận và mức chia cổ tức 2023; + Mức thù lao HĐQT & BKS 2023 và kế hoạch 2024. + Lựa chọn đơn vị kiểm toán năm 2024. | 100% |
| 4 | 04-NQ/HĐQT/2024 | 12/10/2024 | <ul style="list-style-type: none"> Thông qua Báo cáo SXKD 9 tháng đầu năm-nhiệm vụ Quý 4 và cả năm 2024. Nhất trí cử ông Nguyễn Quốc Lý – Giám đốc NM1 tham gia hội đồng thành viên và giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc Công ty TNHH Phụ tùng xe máy ô tô Goshi-Thăng Long kể từ ngày 01-11-2024. | 100% |
| 5 | 05-NQ/HĐQT/2024 | 31/12/2024 | <ul style="list-style-type: none"> Thông qua Báo cáo SXKD năm 2024 – Kế hoạch SXKD & biện pháp năm 2025 | 100% |
| 6 | 06-NQ/HĐQT/2024 | 31/12/2024 | <ul style="list-style-type: none"> HĐQT thống nhất việc bán thanh lý các tài sản tại chi nhánh TPHCM theo danh mục. Giao cho Ban điều hành triển khai thực hiện thủ tục đảm bảo đúng quy định của pháp luật. Đảm bảo giá trị bán không thấp hơn giá trị còn lại để bảo toàn vốn. | 100% |
| 7 | 07-NQ/HĐQT/2024 | 31/12/2024 | <ul style="list-style-type: none"> Thông qua việc miễn nhiệm chức vụ Tổng giám đốc Công ty Cổ phần | 100% |

| | | | | |
|---|-----------------|------------|---|--|
| | | | Kim Khí Thăng Long từ ngày 01/01/2025 đối với ông Phạm Hồng Thanh nhiệm kỳ 2023-2028. | |
| 8 | 08-NQ/HĐQT/2024 | 31/12/2024 | <ul style="list-style-type: none"> Thông qua việc miễn nhiệm chức danh Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Kim Khí Thăng Long – nhiệm kỳ 2023-2028 đối với ông Phạm Hữu Hùng để nghỉ hưu theo chế độ từ ngày 01/01/2025. | |
| 9 | 09-NQ/HĐQT/2024 | 31/12/2024 | <ul style="list-style-type: none"> Nhất trí bầu ông Phạm Hồng Thanh, đại diện 28% phần vốn Nhà nước - thành viên HĐQT giữ chức danh Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Kim Khí Thăng Long kể từ ngày 01/01/2025 nhiệm kỳ 2023-2028. | |

b/ Kết quả giám sát đối với Tổng giám đốc :

Hội đồng quản trị đã thực hiện giám sát đối với hoạt động của Ban Tổng Giám đốc theo quy định tại Điều lệ Công ty và pháp luật hiện hành. Hàng quý, Hội đồng quản trị đều họp thông qua báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh và xem xét kế hoạch quý tiếp theo do Tổng giám đốc trình bày.

HĐQT thường xuyên theo dõi chặt chẽ hoạt động kinh doanh của Công ty thông qua báo cáo trực tiếp hoặc bằng văn bản của Tổng Giám đốc và các thành viên HĐQT trực tiếp điều hành. Trong quá trình thực hiện các Nghị quyết, HĐQT chỉ đạo và kiểm tra hoạt động điều hành của Ban Tổng Giám đốc trong mọi hoạt động sản xuất kinh doanh;

Trong quá trình điều hành Ban Tổng Giám đốc tuân thủ chế độ báo cáo định kỳ hàng tháng về tình hình hoạt động kinh doanh, báo cáo các kế hoạch sẽ triển khai với Hội đồng quản trị trước khi thực hiện.

c/ Kết quả giám sát đối với các cán bộ quản lý :

Việc đánh giá hiệu quả công tác của các cán bộ thuộc thẩm quyền quản lý của HĐQT được tiến hành thường xuyên, việc bổ nhiệm, miễn nhiệm được thực hiện đúng qui trình qui định tại điều lệ công ty.

3. Tình hình thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng Cổ đông :

Trong năm qua HĐQT đã thực hiện nhiệm vụ của mình với tinh thần trách nhiệm cao, nghiêm túc thực hiện Nghị quyết đã được Đại hội đồng Cổ đông thông qua, giám

sát và chỉ đạo Ban điều hành trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty thông qua các Nghị quyết, quyết định của HĐQT.

Công tác chỉ đạo của HĐQT trong năm 2024 luôn bám sát tình hình diễn biến thực tế của thị trường để đề ra các quyết sách và thể hiện sự sâu sát trong công tác giám sát hoạt động của ban điều hành.

II. ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025

Môi trường kinh doanh năm 2025 dự báo sẽ tiếp tục chịu ảnh hưởng sâu rộng từ các yếu tố toàn cầu hóa, công nghệ, và những thay đổi trong hành vi người tiêu dùng.

Kinh tế toàn cầu có phục hồi nhưng tốc độ tăng trưởng chưa cao, áp lực giảm giá, cạnh tranh ngày càng tăng. Xung đột quân sự, chiến tranh vẫn xảy ra ở nhiều khu vực ảnh hưởng nghiêm trọng đến chuỗi cung ứng và sức tiêu thụ của thị trường.

Quan hệ kinh tế quốc tế vẫn liên tục thay đổi, chiến tranh thương mại diễn biến ngày càng phức tạp và mở rộng qui mô tiếp tục làm thay đổi, dịch chuyển chuỗi cung ứng toàn cầu.

Các khách hàng lớn đều thực hiện các hành động cơ cấu lại mặt hàng, cơ cấu nhà cung cấp... để đảm bảo giảm giá. Các hiệp định thương mại khu vực và thế giới tiếp tục được ký kết và có hiệu lực mở ra cơ hội cho xuất khẩu nhưng là thách thức rất lớn cho các doanh nghiệp trong vấn đề nâng cao khả năng cạnh tranh. Tất cả các khách hàng đều gia tăng các yêu cầu về giảm giá, rút ngắn thời gian, tăng chất lượng, đáp ứng yêu cầu về phát triển bền vững

Chi phí nhân công tăng theo xu hướng chung cũng như nhu cầu chi phí đảm bảo cuộc sống ngày càng cao của người lao động và vấn đề cung cầu lao động trên thị trường.

Doanh nghiệp sẽ chịu áp lực mạnh mẽ hơn từ cả chính phủ, toàn cầu và người tiêu dùng trong việc thực hiện các chiến lược bền vững. Sự thay đổi khí hậu và nhu cầu bảo vệ môi trường sẽ thúc đẩy các sáng kiến xanh, bao gồm sản phẩm tái chế, sử dụng năng lượng tái tạo, và giảm thiểu khí thải carbon.

Việc cơ cấu, tinh gọn lại tất cả các tổ chức theo chủ trương của Đảng và chỉ đạo của Chính phủ sẽ làm thay đổi mạnh mẽ các làm việc ở tất cả các bộ, ngành, địa phương nhưng cũng sẽ có thể có những khó khăn trong giai đoạn chuyển đổi chưa ổn định.

Bản thân công ty cũng phải có sự thay đổi mạnh mẽ, cơ cấu lại các hoạt động, ứng dụng khoa học kỹ thuật, chuyển đổi số ...theo quan điểm chỉ đạo chung để nâng cao năng suất lao động và hiệu quả hoạt động, nâng khả năng cạnh tranh.

Bên cạnh những khó khăn cũng có những thuận lợi nhất định:

Với sự nỗ lực cố gắng của toàn công ty, đến hết 2024 hoạt động của công ty cũng đã có những chuyển biến tích cực hơn, một số khách hàng lớn cũng đã có sự tin tưởng hơn nên công ty cũng đã có thêm các cơ hội kinh doanh mới. Sự quyết liệt trong thay đổi của cả hệ thống chính trị cũng sẽ có tác động thay đổi mạnh mẽ về nhận thức, cách

làm của mỗi đơn vị, cá nhân người lao động, hướng tới nâng cao hiệu quả công việc, nâng khả năng cạnh tranh.

Với các cơ hội và thách thức như trên, nhiệm vụ trọng tâm của công ty là phải tiếp tục quyết liệt cơ cấu toàn diện, đẩy mạnh cải tiến, tối ưu hoá quản lý, sắp xếp lại sản xuất với trọng tâm sản xuất liên lục, lựa chọn trọng điểm để đẩy mạnh đầu tư ứng dụng công nghệ mới, chuyển đổi số, ... nhằm quản lý tốt chi phí, đánh giá minh bạch kết quả từng hạng mục công việc để khuyến khích mạnh mẽ tăng năng suất, tăng khả năng cạnh tranh để phù hợp với tình hình mới.

Căn cứ tình hình thị trường và các kết quả đã đạt được của năm 2024, công ty xây dựng kế hoạch năm 2025 với các nội dung chính như sau:

1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025

| STT | CHỈ TIÊU | ĐVT | TH 2024 | KH 2025 | CHÊNH LỆCH | TH/KH % |
|-----|------------------------------|--------------|--------------|------------|-------------|---------|
| 1 | Tổng tài sản | Tr.đ | 867,688.68 | 885,000.00 | 17,311.32 | 102.00 |
| 2 | Vốn Điều lệ bình quân | Tr.đ | 192,000.00 | 192,000.00 | - | 100.00 |
| 3 | Vốn chủ sở hữu | Tr.đ | 369,250.38 | 375,443.32 | 6,192.93 | 101.68 |
| 4 | Tổng doanh thu + TN khác | Tr.đ | 1,052,541.00 | 995,000.00 | (57,541.00) | 94.53 |
| 5 | Tổng lợi nhuận trước thuế | Tr.đ | 72,463.52 | 46,750.00 | (25,713.52) | 64.52 |
| 6 | Thuế TNDN | Tr.đ | 6,191.64 | 750.00 | (5,441.64) | 12.11 |
| 7 | Tổng lợi nhuận sau thuế | Tr.đ | 66,271.88 | 46,000.00 | (20,271.88) | 69.41 |
| 8 | Tỷ suất LN sau thuế /Vốn CSH | % | 17.95 | 12.25 | (5.70) | 68.27 |
| 9 | Tỷ lệ cổ tức chi trả | % | 7.50 | 7.00 | (0.50) | 93.33 |
| 10 | Số lao động bình quân | Người | 1,044.00 | 955.00 | (89.00) | 91.48 |
| 11 | Thu nhập bình quân | Trđ/ng/tháng | 12.20 | 12.81 | 0.61 | 105.03 |

Ghi chú : Kế hoạch lợi nhuận giảm do không có kế hoạch cơ cấu tài sản và lợi nhuận từ đầu tư tài chính giảm, lợi nhuận sản xuất tăng.

2. Các giải pháp thực hiện :

2.1/ Quyết liệt thực hiện cơ cấu lại toàn diện các hoạt động đảm bảo tinh gọn, hiệu quả. Nâng khả năng quản lý khách hàng, phát triển kinh doanh, nâng khả năng tổ chức và quản lý hệ thống nhà cung cấp, đảm bảo cung ứng vật tư kịp thời, ổn định và cạnh tranh.

2.2/ Kiện toàn tổ chức, tinh gọn bộ máy quản lý phục vụ, cơ cấu, sáp nhập, sắp xếp lại các đơn vị nội bộ theo hướng tăng qui mô, giảm đầu mối, tập trung nguồn lực, tổ chức quản lý và chịu trách nhiệm theo lĩnh vực để không chồng chéo và xác định rõ trách

nhiệm, đẩy mạnh ứng dụng chuyển đổi số ... áp dụng và hoàn thiện hệ thống chỉ số KPI, cơ chế tiền lương để khuyến khích tăng năng suất, thu hút ổn định nguồn nhân lực.

2.3/ Liên tục cập nhật các diễn biến của quan hệ kinh tế quốc tế, chiến tranh thương mại, chính sách thuế ... phân tích tác động, đề xuất đối sách phù hợp. Tìm kiếm khách hàng để phát triển sản phẩm mới, thị trường mới, chú ý cân đối các khu vực thị trường để giảm ảnh hưởng khi các quan hệ kinh tế quốc tế có những thay đổi lớn (Châu Âu, Mỹ, Trung Quốc, Châu Á ...).

2.4/ Quản lý chặt chẽ tiến độ - chi phí cho các sản phẩm mới, nhằm đảm bảo mục tiêu tiến độ giao hàng - ổn định sản xuất – có hiệu quả. Triển khai chương trình kiểm soát chi phí nhóm sản phẩm mới từ khi thực hiện thiết kế xây dựng chuẩn bị dây chuyền sản xuất và liên tục cải tiến.

2.5/ Tổ chức lại sản xuất theo các dây chuyền tinh gọn, liên tục, quản lý sản lượng, hiệu suất chuyền đảm bảo chính xác, hiệu quả, cải tiến liên tục để nâng cao năng suất. Qui hoạch lại sản xuất, sử dụng tối ưu mặt bằng hiện có theo các nhóm sản phẩm phù hợp công nghệ (Dập, hàn – Mạ, sơn), bố trí thêm mặt bằng để đáp ứng nhu cầu tăng sản lượng hàng xuất khẩu.

2.6/ Đầu tư trọng điểm đảm bảo nâng năng suất, đảm bảo yêu cầu môi trường và lộ trình chuyển đổi năng lượng, tăng thể tích kho đảm bảo nhu cầu giao hàng cho các lô hàng lớn. Chuẩn bị các điều kiện và thực hiện đầu tư nhà máy mới phù hợp yêu cầu tăng sản lượng của các dự án phát triển sản phẩm mới, tinh gọn sản xuất đồng thời có phương án khai thác hiệu quả mặt bằng nhà máy cũ phù hợp qui hoạch.

2.7/ Thu hút, tuyển dụng và đào tạo nguồn nhân lực dài hạn phục vụ sản xuất kinh doanh. Có phương án qui hoạch nhân sự đủ năng lực, nhận thức, tâm huyết và trách nhiệm với công việc để kiện toàn tổ chức cho các vị trí quản lý, đảm bảo ổn định và có tính kế thừa.

2.8/ Chăm lo đời sống cán bộ công nhân viên, nâng cao chất lượng các hoạt động quản lý phục vụ như bảo vệ, y tế, nhà ăn ... để đảm bảo an ninh trật tự, đảm bảo sức khỏe và an toàn cho CBCNV.

Trên đây là nội dung báo cáo của Hội đồng quản trị công ty cổ phần Kim khí Thăng long trình trước đại hội, rất mong nhận được sự tham gia của các cổ đông để giúp chúng tôi chỉ đạo công ty hoạt động ổn định và ngày càng hiệu quả, đảm bảo quyền lợi của các nhà đầu tư.

Xin trân trọng cảm ơn.

T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
Chủ tịch

PHẠM HỒNG THANH

